



UNIVERSITÀ
di VERONA



Alla
Magnifica Rettrice
Prof.ssa Chiara Leardini
S E D E

OGGETTO: Relazione annuale sull'attività svolta dal Centro interdipartimentale di ricerca, didattica e servizi denominato Neg2Med – "Centro di Negoziazione e Mediazione" – anno accademico 2024-2025.

Il Centro, costituito dai Dipartimenti di Scienze Giuridiche e di Scienze Umane dell'Università di Verona, al quale si sono aggiunti i Dipartimenti di Diagnostica e Sanità pubblica e di Lingue e Letterature straniere, è stato istituito con lo scopo di promuovere la diffusione e lo sviluppo della cultura della negoziazione e della mediazione, come strumento di educazione, prevenzione e gestione dei conflitti sociali.

In particolare, il Centro persegue le seguenti finalità:

a) creazione di un centro di riferimento in ambito nazionale e internazionale – anche attraverso la promozione di accordi/convenzioni con altri atenei, enti, ordini professionali, organismi di mediazione e associazioni di professionisti locali, nazionali e internazionali – finalizzato allo sviluppo della ricerca sui meccanismi di accesso alla giustizia e, in particolare, sui metodi alternativi di risoluzione delle controversie, nonché allo sviluppo dell'alta formazione nel campo della negoziazione e della mediazione;

b) promozione della pubblicazione dei risultati dell'attività di ricerca;

c) promozione di convenzioni e protocolli d'intesa con enti locali, nazionali e internazionali, finalizzati alla ricerca degli strumenti conciliativi presenti nella tradizione giuridica italiana;

d) promozione delle potenzialità di didattica di competenza delle strutture interessate e, più ampiamente, dell'Ateneo attraverso l'elaborazione e lo sviluppo di un'offerta didattica multidisciplinare innovativa e di una specifica identità metodologica del Centro in materia di insegnamento e applicazione delle tecniche di negoziazione e mediazione;

e) attivazione di laboratori, in presenza e/o virtuali, finalizzati al supporto delle attività di ricerca e di didattica, supervisione ed erogazione di un servizio di mediazione, con l'obiettivo di:

- incrementare le occasioni per la cittadinanza di sperimentare tale strumento;
- favorire un accesso più equo alla giustizia;
- offrire concrete prospettive professionali grazie alla rete di contatti del Centro stesso.

f) stimolazione e implementazione di processi di *law in action* mediante la sperimentazione e l'elaborazione di prassi, protocolli di intesa e proposte di interventi normativi in materia di negoziazione e mediazione;

g) promozione di iniziative in materia di mediazione scolastica, interculturale, comunitaria nonché civile e commerciale, in ambito nazionale e internazionale, attraverso la stipulazione di convenzioni con istituti scolastici, con enti locali, associazioni nazionali e internazionali.

Le attività svolte dal Centro indirizzate alla realizzazione delle finalità predette sono consistite nella ricerca, nella didattica e nelle relazioni con soggetti istituzionali (Tribunale di Verona, Ordine degli avvocati di Verona, Ordine degli psicologi del Veneto, CCIAA, Ordine degli Assistenti sociali del Veneto, Tavolo permanente per la giustizia riparativa, Istituto Don Calabria, ecc.), con i quali sono state stipulate convenzioni di collaborazione.

L'Attività di ricerca si sviluppa attraverso progetti di ricerca propri e/o come capofila di reti di gruppi di ricerca locali, nazionali e internazionali su tematiche strategiche in materia di negoziazione e mediazione e, sulla base di specifici accordi e convenzioni. Nell'anno accademico 2024-2025, l'attività di ricerca ha raggiunto la sua piena realizzazione con la pubblicazione, a cura dei componenti del Comitato Tecnico Scientifico del Centro, del *Manuale di negoziazione e mediazione*, edito da Zanichelli e pubblicato nel maggio 2025, a seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni integrative e correttive in materia di mediazione civile e commerciale e negoziazione assistita. Il Manuale riflette la multidisciplinarietà del Centro di ricerca e unisce la negoziazione e la mediazione nei diversi ambiti e nelle molteplici prospettive metodologiche, con le quali esse operano al fine di gestire efficacemente i conflitti. In continuità con il *Manuale di negoziazione e mediazione*, nel novembre 2025 è stato pubblicato il volume *Giustizia civile*, a cura del Direttore del Centro, ed edito da Zanichelli, testo didattico dedicato al diritto delle *Alternative Dispute Resolution* (ADR). Nell'anno accademico 2025-2026 è stato altresì attivato l'insegnamento di Diritto delle *Alternative Dispute Resolution* (ADR) per la Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, che prenderà avvio nel secondo semestre (2B) dell'anno accademico 2025-2026 e si avvarrà dell'apporto scientifico dei componenti dell'area civile-commerciale del Centro. Il corso, in linea con le finalità del Centro, offrirà agli studenti una visione aggiornata e organica dei metodi stragiudiziali (ADR) previsti dal nostro ordinamento per la risoluzione e la composizione delle controversie nel settore civile e commerciale, analizzandone caratteristiche e contesto normativo, sia nazionale sia europeo. Nei giorni 30 settembre, 30 ottobre, 19 novembre e 16 dicembre 2025, alcuni componenti afferenti a differenti aree del Centro hanno preso parte a un percorso di progettazione finalizzato alla promozione della cultura della mediazione. Il percorso, articolato in quattro incontri-laboratorio e facilitato dall'Associazione Verso nell'ambito della partnership con il Centro, si inserisce nelle finalità istituzionali del Centro alle lettere e) e g) già menzionate, e può dirsi concorrente alla c.d. "terza missione" di Ateneo, ponendosi l'obiettivo



di sostenere l'innovazione sociale a livello locale e nazionale, attraverso un percorso progressivo di sensibilizzazione e sviluppo di competenze rivolto a cittadini, scuole, imprese e professionisti, con particolare attenzione al rafforzamento delle relazioni interpersonali e alla diffusione di una cultura della prevenzione e della gestione consapevole e costruttiva dei conflitti. In coerenza con le linee di intervento delineate per l'anno accademico 2024-2025, il Centro ha promosso due proposte laboratoriali nell'ambito della Notte dei Ricercatori del 25 settembre 2026, rivolte rispettivamente a un pubblico generalista e alle istituzioni scolastiche.

Merita altresì di essere ricordata la **MAV** (mediazioni a Verona), organizzata dal Centro di Ricerca in collaborazione con la **Camera arbitrale di Milano**, che si svolge ogni anno a inizio autunno a Santa Marta e che è giunta alla settima edizione, con la partecipazione di docenti e studenti universitari e di mediatori professionisti da tutta Italia.

Il Centro partecipa, altresì, a progetti di ricerca, in collaborazione con enti/ricercatori interni o esterni all'Ateneo anche mediante attivazione di tavoli di discussione e sperimentazione di prassi, protocolli di intesa e proposte di interventi normativi in materia di negoziazione e mediazione, realizzando collaborazioni in primarie riviste del settore, pubblicazioni e studi di eccellenza scientifica, divulgati anche tramite presentazioni, convegni e incontri. In tale ambito, il Centro ha apportato il proprio contributo scientifico ad un progetto di rilevante interesse nazionale dal titolo "U.d.r. - *University Dispute Resolution*", finanziato dai fondi dell'Unione Europea – NextGenerationEU. Il progetto, condotto congiuntamente da due unità operative dell'Università di Verona e di Bologna, ha avuto inizio il 28 settembre 2023 e si è concluso il 28 febbraio 2026. Il Progetto, in coerenza con le finalità e le attività del Centro, ha perseguito l'obiettivo generale di promuovere la cultura della mediazione e della gestione consensuale dei conflitti all'interno della comunità universitaria. Le attività di ricerca del Progetto hanno compreso l'indagine delle dinamiche conflittuali presenti in Ateneo e l'individuazione dei meccanismi di soluzione ad esse applicabili, anche alla luce dello studio comparato di altre esperienze ordinarie; l'organizzazione di seminari, convegni e ulteriori attività formative; nonché lo sviluppo di uno sportello di gestione dei conflitti, caratterizzato dal coinvolgimento attivo degli studenti.

Nel contesto del progetto PRIN2022, il Centro ha svolto un ruolo attivo sia sul piano scientifico sia su quello formativo, assicurando un contributo qualificato allo sviluppo delle attività progettuali. Le iniziative formative previste in materia di mediazione tra pari (*peer mediation*) hanno visto il coinvolgimento diretto, mediante selezione pubblica, di un componente del Comitato Tecnico-Scientifico del Centro. Si è articolato in 12 ore in modalità *blended* (presenza e online).

La prima edizione si è svolta nei giorni 9 e 16 maggio 2025 e 6 giugno 2025, mentre la seconda edizione si è tenuta nei giorni 17 e 24 novembre 2025 e 1 dicembre 2025. Al termine del corso sono stati attribuiti 2 crediti formativi. L'iniziativa è stata finalizzata alla preparazione di studenti universitari destinati a svolgere funzioni di mediazione tra pari, cui è seguita una fase di supervisione, sempre a cura del Centro. Nel quadro dell'attività progettuale richiamata, il Centro Neg2Med ha inoltre rafforzato il dialogo con altri Centri di Ateneo. Nello specifico, con il Centro TALC (*Teaching and Learning Center*) è stata resa possibile l'erogazione del percorso formativo sopra menzionato, ai fini dell'attribuzione dei crediti formativi agli studenti partecipanti; con il Centro Studi Interculturali è stata invece curata la campagna di comunicazione, sia nella fase antecedente sia in quella successiva, relativa al Convegno del 20 giugno 2025, dal titolo *Composizione dei conflitti e giustizia consensuale. Dialoghi attorno al "Manuale di negoziazione e mediazione"* del Centro di Ricerca Neg2Med. Inserito nel progetto PRIN2022, il Convegno ha costituito un'occasione di approfondimento e confronto scientifico e professionale centrato sul "Manuale di negoziazione e mediazione". La giornata di studi ha promosso dialoghi costruttivi sugli strumenti di risoluzione alternativa delle controversie, esplorandone le diverse applicazioni e prospettive future, con la partecipazione dei componenti del Centro in qualità di relatori. Nel corso dei futuri anni accademici, il Centro intende garantire la continuità del progetto "U.d.r. - *University Dispute Resolution*", consolidando il modello sperimentale di gestione dei conflitti orizzontali sviluppato, e prevedendo la prosecuzione delle attività di formazione e di accompagnamento degli studenti interessati ad acquisire conoscenze e competenze in materia di mediazione tra pari.

L'Attività didattica offre corsi finalizzati all'acquisizione dei requisiti necessari per l'esercizio dell'attività di mediazione, inclusa la formazione continua, proponendo master e corsi di formazione, aggiornamento e perfezionamento per mediatori in ambito interculturale, familiare, civile e commerciale, penale e di giustizia riparativa, sanitario, internazionale e ambientale. Tale attività si è intensificata particolarmente, a seguito della riforma introdotta con d.lgs. 149/2022, entrata in vigore nel 2023. Il Centro è iscritto all'elenco degli enti formatori in materia di mediazione civile e commerciale, con un elenco di docenti teorici e/o pratici molto conosciuti e considerati in ambito nazionale e anche internazionale.

Novità molto importanti vi sono state in materia di mediazione penale e giustizia riparativa, posto che il recente d.lgs. 150/2022 ha introdotto norme in materia di accesso a programmi di giustizia riparativa, prevedendo la possibilità per il giudice di disporre d'ufficio l'invio delle parti ad un centro per la mediazione, a seguito, pertanto, di precise valutazioni rispetto alla natura del reato, ai rapporti tra il soggetto agente e la vittima, all'adeguatezza dell'iter riparativo rispetto alle implicazioni derivanti dall'avvenuta commissione del fatto di reato.

I corsi sono tenuti da docenti e ricercatori universitari e professionisti del territorio esperti nel campo della negoziazione e della mediazione, professionisti/studiosi di centri/enti specializzati negli ambiti di interesse scelti dal Consiglio Direttivo sulla base delle loro competenze ed esperienze.

I corsi sono stati attivati anche in collaborazione con il Tribunale di Verona, con enti, ordini professionali, studi o associazioni di professionisti della mediazione nel rispetto delle apposite convenzioni stipulate con i vari enti.

La didattica viene svolta sia in presenza sia on-line.



Attività del Centro:

nel primo anno di attività del Centro è stato realizzato il sito del Centro Universitario di Negoziazione e Mediazione, il ponte tra mondo accademico e professionale, <https://neg2med.it/>, attraverso un'associazione studentesca, che tuttora cura l'aggiornamento e la pubblicità;

Sono stati attivati e svolti diversi corsi di formazione e aggiornamento per mediatori e per negoziazione, specialmente in ambito civile, commerciale e familiare.

In particolare, nei primi quattro anni si sono tenuti i seguenti corsi

A.A. 2022-2023:

- **Corso base mediatori ex D.lgs.28/2010 come modificato con d.lgs. 149/2022 con un focus sulle competenze proprie dell'UPP rivolto** ad Addetti all'Ufficio per il Processo (UPP), praticanti Avvocati del Foro di Verona, laureandi e neo laureati del dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona* (*per laureati dall'a.a. 2020/21 in avanti), *svolto nei mesi di maggio e giugno 2023, in presenza, per complessive 60 ore di formazione.*

Questo è stato il primo corso base per mediatori con un *focus* sulle competenze UPP, che per la pratica ha privilegiato l'approfondimento pratico delle materie e lo ha fatto attraverso il *learning by doing*, esercitazioni, giochi di ruolo, *case study* e ogni altra forma didattica che ha consentito ai partecipanti di sperimentare immediatamente quanto appreso. Attraverso l'esame e l'applicazione della normativa vigente, aggiornata con le ultime modifiche di cui al d.lgs. 149/2022, gli allievi hanno acquisito gli strumenti per diventare mediatori in materia civile e commerciale acquisendo altresì una formazione mirata allo svolgimento dei compiti propri dell'UPP, specialmente in relazione all'istituto della mediazione demandata, particolarmente valorizzato nella recente novella legislativa.

I discenti hanno acquisito, inoltre, le appropriate tecniche comunicative, sperimentando gli strumenti ad essa dedicati: imparare a comunicare non solo in mediazione, ma anzitutto nelle relazioni interpersonali e in quelle professionali.

Alla fine del corso gli allievi hanno potuto padroneggiare nelle tecniche per disinnescare il conflitto, sapere quando mediare conviene e quando non risulti possibile.

Il corso si è articolato in una fase di analisi degli aspetti normativi della mediazione civile e commerciale, come definita dalla normativa vigente interessata da un'ampia novella con d.lgs. 149/2022, completata da un'analisi della normativa processuale rilevante; una fase successiva si è focalizzata sul "saper fare" mediante laboratori esperienziali, in cui l'allievo ha avuto modo di apprendere con la tecnica del *learning by doing* la gestione del tavolo di mediazione.

- **Corso Aggiornamento per Mediatori civili e commerciale in mediazione nonviolenta. Principi e abilità della comunicazione empatica nonviolenta nei contesti di conflitto secondo l'approccio di Marshall Rosenberg - Valido ai fini della formazione obbligatoria mediatori ex ai sensi del D.Lgs 28/2010 e D.M. 180/10** rivolto a mediatori professionisti e mediatori in formazione che hanno voluto integrare le abilità della comunicazione Nonviolenta (CNV) nella preparazione della mediazione e nella trasformazione del conflitto, tenuto nelle giornate del 13/12/2023 – 07/02 e 06/03/2024, in modalità streaming via zoom, per un totale complessivo di 12 ore di formazione. Questo è stato il primo corso di aggiornamento per mediatori con un focus sulle competenze che la Comunicazione non Violenta può offrire al mediatore. La Comunicazione Nonviolenta (CNV) è un processo di comunicazione dalla forza rivoluzionaria fondato da Marshall Rosenberg, psicologo statunitense e mediatore.

Il corso ha avuto come esperta in **Comunicazione non Violenta** la dott.ssa **Giovanna Castoldi**, formata in studi di Psicologia Umanistica Esistenziale e formatrice italiana certificata dal Centro internazionale per la Comunicazione Nonviolenta (CNV®). Specializzata nelle abilità di Comunicazione Nonviolenta applicate all'ambito della mediazione e della facilitazione di sistemi di persone in contesti di tensione e conflitto in ambito familiare, scolastico, aziendale. Referente del programma avanzato di formazione alle abilità di CNV nella mediazione dei conflitti "Mediare le Relazioni". Professionista disciplinata ai sensi della L. 4/2013

A.A. 2023-2024:

- **Corso abilitante per l'iscrizione all'albo dei custodi e delegati alle vendite ex art. 179 Ter disp. Att. Cpc, organizzato da Fondazione AIGA T. Bucciarelli in collaborazione con Neg2Med**, Attività formativa accreditata dall'Associazione Italiana Giovani Avvocati (AIGA) ai fini della formazione professionale continua in forza del Protocollo sottoscritto con il Consiglio Nazionale Forense del 14 settembre 2016.

Corso di formazione e aggiornamento professionale rivolto alla formazione dei professionisti che chiedono l'iscrizione all'albo ed all'aggiornamento di coloro che pur potendo popolare l'albo per numero di deleghe ricevute, intendano perfezionare la propria conoscenza, svolto dal 18 settembre al 23 ottobre 2023, articolato in 6 lezioni da 4 ore ciascuna, per un totale di 20 ore;

- **Corso di alta formazione per custodi e professionisti delegati alle operazioni di ai sensi dell'art. 179-Ter Disp. Att. C.P.C.),** corso di alta formazione, rivolto principalmente agli iscritti dei rispettivi Ordini professionali, i cui contenuti siano definiti dall'art. 179ter disp. att. c.p.c. e delineati dalle linee guida della SSM pubblicate in data 13.4.2023, svolto dal 20 giugno al 10 luglio 2023, articolato in 5 incontri di quattro ore ciascuno, suddivisi tra lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche, oltre ad un sesto incontro in parte destinato alla formazione di laboratorio pratica ed in parte destinato ai quiz finali in presenza presso la sala convegni M15 dell'ODCEC di Verona, per un totale di 23 ore di formazione complessive

- **Corso straordinario di aggiornamento obbligatorio per il mantenimento dell'iscrizione al registro dei Mediatori presso il Ministero della giustizia ex art. 42, comma 2 lett. C) Decreto 24 ottobre 2023 n.150**, valido anche per l'assolvimento dell'obbligo di formazione in aggiornamento dei Mediatori per il biennio con scadenza al 31 dicembre 2025.



Il corso è stato rivolto ai mediatori già iscritti al Registro presso il Ministero della giustizia ai sensi del D.M. 180/2010 e successive modifiche in possesso dei requisiti richiesti dal DM 150/23 e si è svolto nei giorni 29/01, 1-5-10/02/2024, per la durata di 10 ore complessive. Il corso di aggiornamento è obbligatorio per tutti gli Organismi di Mediazione (sia pubblici che privati) che vogliono mantenere l'iscrizione presso il Registro tenuto dal Ministero della Giustizia per poter attestare che ogni mediatore accreditato presso di loro abbia frequentato un **corso straordinario di aggiornamento della durata di almeno 10 ore** secondo la nuova normativa in vigore del D.M. 150/2023, con moduli da tenersi online ed in presenza.

Con riferimento all'A.A. **2024–2025**, si dà atto dello svolgimento dei seguenti corsi:

- **Laboratori di scrittura giuridica**, strutturati in tre moduli, ciascuno della durata di tre ore, con il primo in presenza e i restanti due erogati online, per un totale complessivo di 9 ore, nelle giornate del 23 settembre 2024, 30 settembre 2024 e 7 ottobre 2024. I laboratori hanno approfondito le tecniche di redazione giuridica, concentrandosi sull'adozione di metodi più efficaci nella stesura degli atti. L'attività ha previsto un approccio integrato, con il contributo di un magistrato, un avvocato, un docente di informatica e un processualista. L'iniziativa è stata organizzata in collaborazione con AIAF Veneto e l'Ordine degli Avvocati di Verona;

- **Corso base mediatori ex DM 150/2023 con annesso Corso di approfondimento giuridico ex art. 23 comma 6 del D.M. 150/2023**, dal 3 settembre 2024 al 30 ottobre 2024, erogato per un totale di 98 ore complessive, di cui 80 ore, più 4 ore dedicate all'esame finale, per il corso base e 14 ore, comprensive dell'esame, per il corso di approfondimento giuridico. Il corso base si è svolto con 34 ore in modalità online sincrona e 50 ore in presenza, comprensive degli esami finali, oltre a 10 ore di tirocinio. Il corso di approfondimento giuridico ha previsto 14 ore online sincrone, comprensive dell'esame finale. Il percorso formativo è stato articolato in due parti. La prima parte è stata dedicata all'analisi degli aspetti normativi della mediazione civile e commerciale, completata dall'analisi della normativa processuale rilevante. La seconda parte, più pratica, si è focalizzata sulle competenze di mediazione mediante laboratori esperienziali, nei quali gli allievi hanno appreso, con la metodologia del *learning by doing*, la gestione del tavolo di mediazione;

- **Corso di perfezionamento e aggiornamento professionale (CPAP) in "Esperto gestore di controversie del risarcimento del danno derivante da responsabilità medica"**, nel secondo semestre del 2024, erogato in modalità *blended*.

- **Corso "La negoziazione assistita da avvocati in ambito familiare nella riforma del processo civile"**, dal 15 novembre al 13 dicembre 2024 (15, 20 e 29 novembre; 5 e 13 dicembre 2024), da remoto. Il corso si è posto l'obiettivo di offrire un approfondimento specialistico a professionisti già esperti negli strumenti stragiudiziali e nella pratica delle negoziazioni assistite, al fine di consolidare il loro livello di specializzazione su tali meccanismi. È stato indirizzato a quanti/e svolgono la professione di avvocato, psicologo, assistente sociale e commercialista e che, a vario titolo, sono chiamati/e a svolgere il ruolo di consulenti all'interno di una procedura di negoziazione assistita in ambito familiare. L'attività didattica è stata caratterizzata da un approccio orientato al caso concreto e all'applicazione pratica della negoziazione assistita;

- **Corso di formazione e di aggiornamento per custodi e professionisti delegati alle operazioni di vendita ai sensi dell'art. 179-ter disp. att. c.p.c., organizzato da Fondazione AIGA T. Bucciarelli in collaborazione con Neg2Med**. Attività formativa accreditata dall'Associazione Italiana Giovani Avvocati (AIGA) ai fini della formazione professionale continua in forza del Protocollo sottoscritto con il Consiglio Nazionale Forense del 14 settembre 2016. Il corso ha avuto una durata complessiva di 20 ore ed è stato erogato interamente sulla piattaforma Zoom. Il corso si è svolto nelle giornate del 22 e 27 maggio 2025, 5 e 12 giugno 2025, con esame finale il 13 giugno 2025;

- **Master Session gratuita "Negotiation for Lawyers (N4L). Gli Avvocati non mediano. Negozano"**, tenutasi il 18 dicembre 2025, dalle ore 14.00 alle ore 18.00, in presenza presso l'Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Giurisprudenza, Sala Jacopo d'Ardizzone, Via Carlo Montanari 9, Verona. La Master Session ha avuto come obiettivo principale lo sviluppo della capacità di preparazione di una negoziazione con approccio scientifico, trasformando il sapere giuridico in leva strategica per la gestione efficiente dei sistemi dell'ordine negoziato. L'attività formativa si è articolata mediante simulazioni e analisi di casi concreti, con particolare attenzione allo sviluppo delle competenze negoziali fondate su metodo, strategia e gestione dell'interazione tra le parti;

- Corso interprofessionale **"Professionista in cambiamento. Re-visioni e metodi per l'identità professionale, la negoziazione generativa e l'impatto socio-ambientale"** della durata complessiva di 28 ore, suddivise in quattro moduli da 7 ore ciascuno. Le lezioni si sono svolte il 14 novembre 2025, il 12 dicembre 2025, il 16 gennaio 2026 e il 13 febbraio 2026. Il percorso, dal taglio laboratoriale e applicativo, è stato rivolto a professionisti di diversi settori e si è posto l'obiettivo di promuovere un modello più umano di esercizio professionale, attento alle relazioni interpersonali, consapevole delle sfide socio-ambientali contemporanee e orientato a generare un impatto positivo. Il corso è stato organizzato nell'ambito della partnership tra **Neg2Med** e l'associazione **Verso**, con la collaborazione di **Spazio Gaia**, ed è stato accreditato dall'Ordine degli Avvocati di Verona, dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona, dal Collegio dei Geometri e dei Geometri Laureati della Provincia di Verona, dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro della Provincia di Verona, dall'Ordine dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali della Provincia di Verona, nonché dal Collegio dei Periti Agrari e dei Periti Agrari Laureati della Provincia di Verona – secondo i regolamenti di ciascun Ordine o Collegio – ed è stato patrocinato dall'Ordine degli Ingegneri di Verona e Provincia anche ai fini dei CFP in autocertificazione per Ingegneri;



Attività di collaborazione

Per lo svolgimento della propria attività e per il raggiungimento degli obiettivi il Centro ha stipulato contratti e convenzioni con Enti e Organismi pubblici e privati, convenzioni per prestazioni in collaborazione e per conto terzi, si avvale di consulenti esterni, nazionali e internazionali, sulla base di specifici accordi di collaborazione e/o in base alle esigenze per le attività da espletare.

Nel corso del primo anno di attività, 2022/2023, il Centro ha stipulato Accordi quadro per collaborazione scientifica, formativa e culturale con:

- La Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura di Verona
- L'Ordine degli Avvocati di Verona
- L'Ospedale P. Pederzoli
- Il Tribunale di Verona
- L'Ordine degli Psicologi
- L'ordine degli Assistenti sociali
- L'Istituto Don Calabria
- L'Associazione Verso

per porre in essere, ciascuno nell'ambito delle proprie competenze, attività di formazione, di studio e di ricerca per creare una rete congiunta di conoscenze finalizzata a progettare, promuovere, diffondere iniziative di carattere culturale, formativo, scientifico.

La durata degli accordi è di 3 anni.

Nel corso del secondo anno di attività, 2023/2024, le convenzioni poste in essere con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Verona, Consiglio Notarile di Verona, Ordine degli Avvocati di Verona e con la Fondazione AIGA T. Bucciarelli ETS (Associazione Italiana Giovani Avvocati), per corsi specialistici, sono state concluse.

Nel corso del terzo anno di attività, 2024/2025, il Centro ha stipulato, in data 1 settembre 2024, un Accordo quadro con la Fondazione AIGA T. Bucciarelli ETS (Associazione Italiana Giovani Avvocati) per la collaborazione scientifica, formativa e culturale. Nell'ambito della medesima Convenzione è stato espletato il corso di formazione e di aggiornamento per Custodi e Professionisti Delegati alle operazioni di vendita ai sensi dell'art. 179-ter disp. att. c.p.c., tenutosi da maggio 2025 a giugno 2025.

È stato, altresì, stipulato, in data 31 luglio 2025, l'Accordo attuativo ex art. 5 della Convenzione, sottoscritta nella medesima data dal Centro e dall'Associazione Verso ETS, da ritenersi integrata dal *Conscious Contract* del 12 maggio 2023 per lo svolgimento di un corso di formazione e *mindset shift* personale e professionale, rivolto a professionisti di ogni settore, dal titolo: *"Professionista in cambiamento. Re-visioni e metodi per l'identità professionale, la negoziazione generativa e l'impatto socio-ambientale"*.

Organi di Governo

Sono organi del Centro, il Direttore e il Consiglio Direttivo. Il Centro si avvale, inoltre, di un Comitato Tecnico Scientifico con il ruolo di supporto alla progettazione e alla programmazione delle attività scientifiche del Centro.

Il Comitato Tecnico Scientifico composto dal Direttore del Centro, esponenti di chiara fama nazionale e internazionale/esperti e studiosi in materia di conciliazione, negoziazione e mediazione, nominati dal Consiglio Direttivo, referenti delle Università italiane e/o straniere con le quali sono stati stipulati accordi di cooperazione, promuove e sviluppa le relazioni nazionali ed internazionali nei settori di attività del Centro, promuove e coadiuva il Centro nelle attività di ricerca, esprime un parere su richieste di convenzioni e accordi di cooperazione

provenienti da Università italiane e/o estere, enti pubblici o privati, esprime un parere sul piano annuale delle attività del Centro, con la possibilità di integrarlo in base alle richieste pervenute al Centro stesso.

Il Consiglio Direttivo ha visto l'ingresso del Prof. Federico Perali (Dip. Scienze economiche), della Prof.ssa Annalisa Ciampi (Dip. Scienze giuridiche) e della Prof.ssa Roberta Facchinetti (Dip. Lingue e Letterature straniere), il cui ingresso ha notevolmente accresciuto la multidisciplinarietà del Centro nei vari ambiti della Negoziazione e Mediazione.

Il Consiglio Direttivo ha visto l'ingresso del Prof. Federico Perali (Dip. Scienze economiche), della Prof.ssa Annalisa Ciampi (Dip. Scienze giuridiche) e della Prof.ssa Roberta Facchinetti (Dip. Lingue e Letterature straniere), il cui ingresso ha notevolmente accresciuto la multidisciplinarietà del Centro nei vari ambiti della Negoziazione e Mediazione.

Risorse finanziarie

Per il proprio funzionamento il Centro si avvale di finanziamenti e contributi di ricerca da parte di enti pubblici e/o privati, di fondi derivanti dalle eventuali attività di formazione e mediazione svolte dal Centro, di proventi derivanti da attività in conto terzi e dal Fondo di Funzionamento, assegnato la prima volta nell'anno 2023/2024.

Risorse

Per il conseguimento delle proprie finalità il Centro si avvale di collaboratori esterni, assegnisti di ricerca e borsisti, necessari al raggiungimento di obiettivi specifici sulla base di specifici progetti o esigenze, pagati tramite le risorse finanziarie provenienti



da contributi di ricerca da parte di enti pubblici e/o privati, fondi derivanti dalle eventuali attività di formazione e mediazione svolte dal Centro e proventi derivanti da attività in conto terzi.

Il Centro si avvale della collaborazione di una unità di personale tecnico amministrativo (TA), afferente al Dipartimento, dedicata, all'attività che riguarda la gestione amministrativa e contabile del Centro.

Risorse disponibili

Il *budget* del Centro, nel corso del quarto anno di attività, ha avuto come entrate, a finanziamento delle attività e/o delle iniziative organizzate, una somma del 10% proporzionale al numero degli iscritti al corso di *Formazione per custodi e professionisti delegati alle operazioni di vendita ai sensi dell'art. 179-ter disp. att. c.p.c.* organizzato nell'ambito della Convenzione Fondazione AIGA Tommaso Bucciarelli e il NEG2MED nella misura pari a € 5.184,29 e il Fondo di funzionamento ordinario pari a € 5.000.

Le entrate per l'anno finanziario 2025 con riporto residui dal budget dell'esercizio precedente sono state di **euro 13.199,66** Il *budget* a disposizione del Centro al 31 dicembre 2025 è riportato in **tabella 1**

				COSTI			
U.A.	Denominazione U.A.	Codice identificativo progetto	Nome progetto	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Totale Costi	Disponibilità al 31/12/2025
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-CTER	B - Conto terzi	CTBOIPSGI_NEG2MED_RESIDUIFURTEDOLDI	CTB del Dip.SGI alle attività del Neg2Med - delibera CdO del 11.05.22 residui progetto FURTEDOLDI	11,03 €	11,03 €	- €	11,03 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-CTER	B - Conto terzi	TEDOLDI_CORSOBASE_MEDIATORI_2023	Mediazione Legale maggio giugno 2023 prof. Tedoldi	1.045,61 €	1.045,61 €	1.045,61 €	- €
	B - Conto terzi	CTTFONDAZIONEAIGA_NEG2MED	Ctt di formazione c/ter per FONDAZIONE AIGA TOMMASO BUCCIARELLI ET5	5.184,29 €	5.184,29 €	94,39 €	5.089,90 €
	B - Conto terzi	DIRAUTOREZANICHELLI_NEG2MED	Pagamento dei diritti d'autore reattivi alle vendite al 30.06.25 del TEDOLDI MANUALE NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE -	458,73 €	458,73 €	- €	458,73 €
			Totale B - Conto terzi	6.699,66 €	6.699,66 €	1.140,00 €	5.559,66 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-FUNZ	B - Funzionamento	FUNZ2025DIPSGI	FUNZIONAMENTO 2025 - Centro di Negoziazione e Mediazione	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	- €
			Totale B - Funzionamento	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	- €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-DID	B - Fondi per la didattica	CTB_TEDOLDICSD179TER_CONVORDINI	Contributo Ordine Avvocati di Verona Convenzione corso alla formazione Art. 179-ter disp. att. c.p.c. 5/6 10/7/23 - Resp.sc. Prof. Tedoldi	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	- €
			Totale B - Fondi per la didattica	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	- €
			TOTALE COMPLESSIVO	13.199,66 €	13.199,66 €	7.640,00 €	5.559,66 €

Tabella 1



UNIVERSITÀ di VERONA		NEG2MED Centro di Ricerca Università di Verona		
USCITE				
Unità Analitica	Codice identificativo progetto	Voce Coan	Ammontare Ordinativi scritti	Totale Costi
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-FUNZ	FUNZ2025NEG2MED	CA.C.BB.07.01.02 Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	720,00 €	720,00 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-FUNZ	FUNZ2025NEG2MED	CA.C.BB.08.12.03 Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	1.280,00 €	1.280,00 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-FUNZ	FUNZ2025NEG2MED	CA.A.AA.01.04.06 Acquisizione o realizzazione software in corso	3.000,00 €	3.000,00 €
		Totale FUNZ2025NEG2MED	5.000,00 €	5.000,00 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-REST	CTB_TEDOLDICSO179TER_CONVORDINI	CA.A.AA.01.04.06 Acquisizione o realizzazione software in corso	1.500,00 €	1.500,00 €
		Totale CTB_TEDOLDICSO179TER_CONVORDINI	1.500,00 €	1.500,00 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-REST	TEDOLDI_CORSOBASE_MEDIATORI_2023	CA.C.BB.08.12.03 Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	1.045,61 €	1.045,61 €
		Totale TEDOLDI_CORSOBASE_MEDIATORI_2023	1.045,61 €	1.045,61 €
UA.VR.040.NEG2MED.NEG2M-CTER - B	CTTFONDAZIONEIGA_NEG2MED	CA.C.BB.08.12.03 Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	94,39 €	94,39 €
		Totale CTTFONDAZIONEIGA_NEG2MED	94,39 €	94,39 €
		TOTALE COMPLESSIVO	7.640,00 €	7.640,00 €

Tabella 2

Il residuo disponibile riportato a budget 2025 è pari a € **5.559,66**

Resto a disposizione per tutto quanto occorresse e porgo cordiali saluti.

Il Direttore del Centro Neg2Med
(Prof. Alberto Maria Tedoldi)

Firmato digitalmente
(D. Lgs. 82/2005 e s.m.i.)